

Koncernen

RESULTATRÄKNING - KONCERN

kSEK	NOT	2011	2010
Nettoomsättning	2,3	617 083	632 486
Övriga rörelseintäkter	2	5 886	1 151
Summa intäkter		622 969	633 637
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-156 457	-165 809
Övriga externa kostnader	4,5	-193 489	-192 228
Personalkostnader	6	-233 459	-230 846
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8,11	-28 729	-29 713
Nedskrivningar	7	-234	-
Summa rörelsens kostnader		-612 367	-618 596
Rörelseresultat		10 602	15 040
Finansiella intäkter	25	432	430
Finansiella kostnader	26	-11 401	-8 010
Finansnetto		-10 968	-7 580
Resultat efter finansiella poster		-366	7 460
Inkomstskatt	22	2 422	3 640
Periodens resultat		2 056	11 100
Periodens resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		2 056	11 100
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		1 840	3 869
Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, SEK	30		
Före utspädning		0,18	1,03
Efter utspädning		0,18	1,03
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		11 639 416	10 778 657
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		11 639 416	10 778 657

Koncernens rapport över totalresultat

kSEK	2011	2010
Periodens resultat	2 056	11 100
Valutakursdifferenser	-216	-7 231
Övrigt totalresultat för perioden, netto	1 840	3 869

BALANSRÄKNING - KONCERN

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, kSEK	NOT	2011	2010
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	181 159	181 551
Övriga immateriella tillgångar	11	6 251	6 316
Immateriella tillgångar		187 410	187 867
Inventarier, verktyg och installationer	8	116 451	86 335
Materiella anläggningstillgångar		116 451	86 335
Finansiella tillgångar	9	10 829	10 862
Uppskjuten skattefordran	22	17 284	16 512
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 113	27 374
Summa anläggningstillgångar		331 974	301 575
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Råvaror och förnödenheter		5 303	4 787
Kundfodringar	12	2 748	1 497
Övriga kortfristiga fordringar	13	6 677	6 438
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	26 441	15 345
Likvida medel	23	32 119	12 081
Summa omsättningstillgångar		73 287	40 149
SUMMA TILLGÅNGAR		405 261	341 724
EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, kSEK			
	NOT	2011	2010
Aktiekapital	15	83 804	77 606
Övrigt tillskjutet kapital		69 690	69 087
Reserver		-1 851	-1 768
Ansamlat resultat		-27 014	-28 854
Summa eget kapital		124 629	116 072
<i>Skulder</i>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Räntebärande långfristiga skulder	16	146 376	82 467
Konvertibla lån	16	4 693	4 693
Övriga långfristiga skulder	16	-	6 800
Uppskjuten skatteskuld	22	-	1 544
Summa långfristiga skulder		151 069	95 504
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Upplåning	16	26 893	17 861
Checkkredit	16	-	27 896
Leverantörsskulder		31 679	26 301
Skatteskulder		1 328	3 253
Övriga kortfristiga skulder	17	6 158	4 950
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	63 505	49 885
Summa kortfristiga skulder		129 563	130 147
Summa skulder		280 632	225 652
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		405 261	341 724
STÄLLDA SÄKERHETER	20	281 036	234 100

KASSAFLÖDESANALYS - KONCERN

KSEK	NOT	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		10 602	15 040
Återläggning avskrivningar		28 729	29 713
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		38	-927
Erhållen ränta		419	369
Erlagd ränta		-11 339	-8 066
Betald inkomstskatt		-360	-848
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		28 088	35 281
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-447	753
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-11 862	1 173
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		4 791	-8 589
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		12 247	-5 888
Kassaflöde från löpande verksamhet		32 817	22 731
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-270	-75
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	27	-39 225	-26 302
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	8	-	267
Förvärvade nya dotterbolag	19	-702	-
Övriga finansiella tillgångar		33	50
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40 164	-26 060
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	439
Nya lån		132 354	-
Amortering av lån		-77 074	-29 338
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-27 896	19 785
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27 384	-9 114
Årets kassaflöde		20 038	-12 443
Likvida medel vid årets början		12 081	24 524
Likvida medel vid årets slut	23	32 119	12 081
Outnyttjade krediter	16	14 220	10 909
Disponibla likvida medel vid årets slut		46 339	22 990

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL - KONCERN

kSEK	Hänförligt till aktieägare i moderbolaget					Summa
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Ansamlat resultat		
Eget kapital 2010-01-01	77 606	68 648	78	-32 723	113 609	
Valutakursdifferens	-	-	-1 846	-	-1 846	
Årets resultat	-	-	-	3 869	3 869	
Eget kapitalandel konvertibelt lån	-	439	-	-	439	
Eget kapital 2010-12-31	77 606	69 087	-1 768	-28 854	116 072	
Eget kapital 2011-01-01	77 606	69 087	-1 768	-28 854	116 072	
Valutakursdifferens	-	-	-83	-	-83	
Kvittningsemission	6 197	603	-	-	6 800	
Årets resultat	-	-	-	1 840	1 840	
Eget kapital 2011-12-31	83 803	69 690	-1 851	-27 014	124 629	

Moderbolaget

RESULTATRÄKNING - MODERBOLAGET

kSEK	NOT	2011	2010
Nettoomsättning	2	28 522	27 024
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4,5	-8 078	-7 439
Personalkostnader	6	-18 490	-17 220
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-316	-404
Summa rörelsens kostnader		-26 884	-25 062
Rörelseresultat		1 638	1 962
Finansiella intäkter	25	4 649	4 080
Mottagna koncernbidrag		8 070	11 880
Utdelning från dotterbolag		7 000	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag		-18 000	-
Finansiella kostnader	26	-5 677	-2 682
Finansnetto		-3 958	13 278
Resultat efter finansiella poster		-2 319	15 240
Inkomstskatt	22	-1 534	-15
Periodens resultat		-3 853	15 225

BALANSRÄKNING - MODERBOLAGET

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, kSEK	NOT	2011	2010
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Utvecklingskostnader	11	5	23
Immateriella tillgångar		5	23
Inventarier och installationer	8	456	663
Materiella anläggningstillgångar		456	663
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24	130 428	117 134
Övriga finansiella anläggningstillgångar	9	1 758	1 959
Långfristig fordran dotterbolag		75 505	75 505
Uppskjuten skattefordran	22	10 198	11 732
Summa finansiella anläggningstillgångar		217 889	206 330
Summa anläggningstillgångar		218 350	207 016
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		16 951	1 605
Kundfordringar		32	31
Övriga fordringar	13	549	634
Förutbetalda kostnader	14	3 532	1 857
Kassa och bank	23	3 447	2
Summa omsättningstillgångar		24 511	4 130
SUMMA TILLGÅNGAR		242 861	211 146

EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, kSEK	NOT	2011	2010
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		83 804	77 606
Reservfond		42 919	42 919
Summa bundet eget kapital		126 723	120 525
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 883	2 281
Balanserat resultat		11 652	5 123
Årets resultat		-3 853	6 469
Summa fritt eget kapital		10 682	13 873
Summa eget kapital		137 405	134 398
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Konvertibla lån	16	4 693	4 693
Långfristiga skulder till kreditinstitut	16	77 500	35 334
Förlagslån	16	-	6 800
Summa långfristiga skulder		82 193	46 827
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder kreditinstitut	16	10 000	16 639
Leverantörsskulder		887	665
Aktuella skatteskulder		408	816
Övriga kortfristiga skulder	17	1 025	860
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	10 943	10 940
Summa kortfristiga skulder		23 263	29 921
Summa skulder		105 456	76 748
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		242 861	211 146
Ställda säkerheter	20	131 428	118 134

KASSAFLÖDESANALYS - MODERBOLAGET

kSEK	RÄKENSKAPSÅRET		
	NOT	2011	2010
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		1 638	1 962
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar		316	405
Erhållen ränta		4 649	3 729
Erhållna utdelningar		15 070	-
Erlagd ränta		-5 677	-2 682
Betald inkomstskatt		85	-399
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		16 082	3 015
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-36 923	-877
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder		222	-1 088
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		19 722	-11 777
Kassaflöde från löpande verksamhet		-898	-10 727
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	27	-91	-309
Investeringar i dotterbolag		-31 294	-8 452
Amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		201	1 488
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-31 184	-7 273
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyemission		-	439
Upptagna lån		90 000	4 693
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		-16 639	16 639
Amortering av lån		-37 834	-10 666
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		35 527	11 105
Årets kassaflöde		3 445	-6 894
Likvida medel vid årets början		2	6 896
Likvida medel vid årets slut	23	3 447	2

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL- MODERBOLAGET

kSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa
Eget kapital 2010-01-01	77 606	42 919	2 281	-4 027	118 779
Eget kapitalandel konvertibelt lån	-	-	-	439	439
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	11 820	11 820
Skatt avseende koncernbidrag	-	-	-	-3 109	-3 109
Årets resultat	-	-	-	6 469	6 469
Eget kapital 2010-12-31	77 606	42 919	2 281	11 592	134 398
Eget kapital 2011-01-01	77 606	42 919	2 281	11 592	134 398
Kvittningsemission	6 198	-	602	-	6 800
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	75	75
Skatt avseende koncernbidrag	-	-	-	-15	-15
Årets resultat	-	-	-	-3 853	-3 853
Eget kapital 2011-12-31	83 804	42 919	2 883	7 799	137 405

NOT 1 - SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄNT

Nordic Service Partners Holding AB (NSP) är ett av Sveriges största restaurangföretag med inriktning på snabbserverestauranger. Verksamheten omfattar ett 50-tal Burger King-restauranger i Sverige och Danmark vilket gör NSP till Burger Kings största franchisetagare i Norden. Affärsidén är att erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer på attraktiva marknadsplatser till konsumenter i Norden. Servicenivån skall motsvara gästernas högt ställda krav vilket uppnås genom att restaurangerna drivs av självständiga ledare med stöd av NSP:s organisation och systemkunskap. NSP äger också varumärket och konceptet Taco Bar som är registrerat i Sverige och Europa. Taco Bar omfattar i dag ett 20-tal franchiserestauranger i Sverige. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Ranhammarsvägen 20 B, 168 67 Bromma.

Bolaget var per 31 december 2011 noterat på OMX Nordiska Börs Stockholm. Denna årsredovisning har den 4 april 2012 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 10 maj 2012. De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats beskrivs nedan.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för NSP-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna anges i kSEK om ej annat anges. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Upprättandet av finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör bedömningar och använder sig av vissa antaganden. Bedömningar och antaganden påverkar såväl resultaträkningen som balansräkningen samt de upplysningar som lämnas. Faktiska utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar. Områden som innefattar ett väsentligt inslag av bedömningar och antaganden är:

- Goodwill
- Värdering av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av verksamheter
- Värdering av uppskjuten skattefordran relaterad till skattemässiga underskottsavdrag

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2011.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2011 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

IAS 19 "Ersättningar till anställda" ändrades i juni 2011. Ändringen innebär att koncernen kommer att sluta tillämpa "korridor metoden" och i stället redovisa alla aktuariella vinster och förluster i övrigt totalresultat när de uppstår. Kostnader för tjänstgöring under tidigare år kommer att redovisas omgående. Räntekostnader och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar kommer att ersättas av en nettoränta som beräknas med hjälp av diskonteringsräntan, baserat på nettoöverskottet eller nettounderskottet i den förmånsbestämda planen. Koncernen avser att tillämpa den ändrade standarden för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 9 "Financial instruments" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella skulder och tillgångar och ersätter delar av IAS 39. IFRS 9 anger att finansiella tillgångar ska klassificeras i två olika kategorier och fastställas vid första redovisningstillfället. För finansiella skulder sker mindre förändringar, vilka avser skulder som är identifierade till verkligt värde. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden senast det räkenskapsår som börjar 1 januari 2015 och har ännu inte utvärderat effekterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 10 "Consolidated financial statements" inför inga nya principer men ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 12 "Disclosures of interests in other entities" omfattar upplysningskrav för dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och ej konsoliderade "structured entities". Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013 och har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna. Standarden har ännu inte antagits av EU.

IFRS 13 "Fair value measurement" tillhandahåller en exakt definition och en gemensam källa till verkligt värdevärderingar och tillhörande upplysningar samt vägledning kring tillämpning då andra IFRS redan kräver eller tillåter värdering till verkligt värde. Koncernen har ännu inte utvärderat den fulla effekten av IFRS 13 på de finansiella rapporterna. Koncernen har för avsikt att tillämpa den nya standarden det räkenskapsår som börjar 1 januari 2013. Standarden har ännu inte antagits av EU.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag är alla de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som

ersättning, emitterade eget kapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

SEGMENTSRAPPORTERING

Rörelsesegment rapporteras in på ett sätt som motsvaras av hur den interna rapporteringen lämnas till koncernens högsta verkställande beslutsfattare. En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Koncernen redovisar två enskilda rörelsegrenar, Burger King och Taco Bar. Den tidigare redovisade rörelsegrenen Food Solutions avvecklades 2009 genom en försäljning samt nedläggning av i koncernen kvarvarande food cour enhet i Stinsen, Sollentuna i början av 2010. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter innefattar det verkliga värdet av sålda varor och tjänster exklusive mervärdesskatt och rabatter samt efter eliminering av koncernintern försäljning. Intäkter redovisas enligt följande: Försäljning av varor intäktsredovisas när ett koncernföretag säljer en produkt till en kund. Försäljning i detaljhandel betalas vanligen kontant eller med kreditkort. Redovisad intäkt är försäljningens bruttobelopp, inklusive de kreditkortsavgifter som ska betalas för transaktionen. Sådana avgifter ingår i övriga externa kostnader. Koncernen säljer ett urval av råvaror till grossistföretag. Försäljningen av varor intäktsredovisas när koncernföretaget har levererat produkter till ett grossistföretag. Leverans inträffar inte förrän risken har överförts till grossistföretaget. Intäkter från franchise- och marknadsföringsavgifter som faktureras ut, och intäktsförs, beräknas utifrån en viss andel (2-3 procent) av den senaste månadens redovisade försäljning hos respektive franchisetagare.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner

och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- a) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs.
- b) intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida inte denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas till transaktionsdagens kurs).
- c) Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländskt dotterbolags resultat- och balansräkning redovisas i totalresultatet i enlighet med IAS 1.
- d) Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning till totalresultatet i enlighet med IAS 1.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

FINANSIELLA INSTRUMENT

NSP klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, samt finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. NSP innehar finansiella instrument inom kategorin lånefordringar och kundfordringar som initialt redovisas till anskaffningsvärde och därefter till bedömt återvinningsvärde. NSP klassificerar sina finansiella skulder i följande kategorier: leverantörsskulder, eget kapitalinstrument och låneskulder.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kundfordran redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen.

LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. I balansräkningen redovisas utnyttjade checkräkningskrediter som upplåning bland kortfristiga skulder.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader innefattar restauranger. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med

avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Koncernen aktiverar inte lånekostnader. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Avskrivningar för att fördela deras anskaffningsvärde görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Byggnader 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 7 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Bilar 3 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken, licenser och franchiserättigheter

Förvärvade varumärken, licenser och franchiserättigheter redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken, licenser och franchiserättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för licenser och franchiserättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod (5-20 år).

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov, grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

LEASINGAVTAL

Leasing uppdelas i finansiell och operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången i allt väsentligt överförs till leasetagaren. I övriga fall föreligger operationell leasing. För finansiella leasingavtal redovisas ett värde motsvarande förpliktelser att i framtiden betala leasingavgifter som en finansiell skuld. Fördelning sker mellan kortfristig och långfristig skuld. Avskrivning sker genom tillämpning av samma nyttjandetid som övriga motsvarande tillgångar eller leasingavtalets längd. I koncernresultaträkningen fördelas leasingkostnaden mellan avskrivning och räntekostnad. Leasingavgifter avseende operationell leasing kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Lånekostnader ingår inte.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

SAMMANSATTA FINANSIELLA INSTRUMENT

De sammansatta finansiella instrument som koncernen emitterat omfattar konvertibla skuldebrev där innehavaren kan kräva att de konverteras till aktier, och där antalet aktier som ska emitteras inte påverkas av förändringar i aktiernas verkliga värde. Skulddelen i ett sammansatt finansiellt instrument redovisas inledningsvis till verkligt värde för en liknande skuld som inte medför rätt till konvertering till aktier. Egetkapitaldelen redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde för hela det sammansatta finansiella instrumentet och skulddelens verkliga värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulddelen av ett sammansatt finansiellt instrument till upplupet anskaffningsvärde genom användande av effektivräntemetoden. Egetkapitaldelen av ett sammansatt finansiellt instrument omvärderas inte efter anskaffningstidpunkten, utom vid konvertering eller inlösen.

INKOMSTSKATTER OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter, hänförliga till poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin kortfristiga skulder. Leverantörsskulder har förväntad löptid understigande ett år och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

Åtaganden för ålderspension för tjänstemän tryggas genom försäkringar i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp URA 42, är Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda planer. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämda planer. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2011 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 113 procent (146). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt deras försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är mer sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet än att så inte sker, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras

från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

LEASING

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Koncernen leasar vissa materiella anläggningstillgångar. Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelarna som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader för att uppnå en fast räntesats för den redovisade skulden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden. I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

KONCERNBIDRAG

Moderbolaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR (IAS27)p2 samt RFR 2 (IAS18) p3. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning inte erfordras. Koncernbidrag lämnade från dotterföretag till moderföretag redovisas som en finansiell intäkt hos moderföretag. Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag redovisas som en ökning av andelar i dotterföretag.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande valutarisk, ränterisk i verkligt värde, ränterisk i kassaflödet och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt enligt policies som fastställts av styrelsen. Koncernens finansfunktion identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policies såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet.

NOT 2 - INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
I NETTOOMSÄTTNINGEN INGÅR INTÄKTER FRÅN:				
Försäljning av varor - grossisthandel	3 908	4 813	-	-
Försäljning av varor - detaljhandel	610 534	625 005	-	-
Royalty	2 641	2 668	-	-
Övrigt	5 886	1 151	28 522	27 024
Summa	622 969	633 637	28 522	27 024

NOT 3 - SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens verksamhet bedrivs i 2 direktrapporterande enheter. Koncernen har gemensam finanstruktur varför en uppdelning av finansnetto och skatt inte är meningsfull.

SEGMENT

Burger King Danmark	Nordic Service Partners A/S
Burger King Sverige	Nordic Service Partners AB, Euroburger AB
Taco Bar	Taco Bar Nordic AB

DRIFTSRESULTAT OCH DRIFTSMARGINAL	Driftsresultat		Driftsmarginal, %	
	2011	2010	2011	2010
Burger King - restauranger Sverige	50 767	52 171	12,3%	12,8%
Burger King - restauranger Danmark	21 987	26 934	11,1%	12,8%
Totalt Burger King	72 754	79 105	11,9%	12,8%
Taco Bar	586	639	5,6%	4,5%
Koncerngemensamt	-	310	-	29,7%
Koncernen	73 340	80 054	11,8%	12,6%

G&A OCH AVSKRIVNINGAR	G&A		Avskrivningar	
	2011	2010	2011	2010
Burger King - restauranger Sverige	-23 015	-20 668	-17 739	-17 714
Burger King - restauranger Danmark	-11 871	-12 520	-10 674	-11 410
Totalt Burger King	-34 886	-33 188	-28 413	-29 124
Taco Bar	-468	-376	-	-185
Koncerngemensamt	1 345	-1 735	-316	-404
Koncernen	-34 009	-35 299	-28 729	-29 713

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2011	2010	2011	2010
Burger King - restauranger Sverige	412 775	408 074	10 013	13 789
Burger King - restauranger Danmark	197 759	210 314	-558	3 004
Totalt Burger King	610 534	618 388	9 455	16 793
Taco Bar	10 401	14 190	118	78
Koncerngemensamt	2 034	1 059	1 029	-1 829
Koncernen	622 969	633 637	10 602	15 040

INVESTERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER FÖRDELAT PER RÖRELSEGEN

	Investeringar materiella tillgångar		Investeringar immateriella tillgångar		Tillgångar		Skulder	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
	Burger King	43 343	17 445	270	75	319 497	275 120	275 920
Taco Bar	-	-	-	-	11 835	8 938	2 155	1 811
Koncerngemensamt	91	309	-	-	229 684	200 246	92 279	65 848

Förvärvad verksamhet	13 645	-	-	-	-	-	-	-
Elimineringar	-	-	-	-	-155 756	-142 580	-89 722	-89 998
Koncernen	57 079	17 754	270	75	405 261	341 724	280 632	225 652

INVESTERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER FÖRDELAT PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

	Investeringar materiella tillgångar		Investeringar immateriella tillgångar		Tillgångar		Skulder	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Sverige	31 310	13 445	270	75	366 319	307 875	215 630	155 133
Danmark	12 124	4 309	-	-	194 698	176 429	154 724	160 517
Förvärvad verksamhet	13 645	-	-	-	-	-	-	-
Elimineringar	-	-	-	-	-155 756	-142 580	-89 722	-89 998
Koncernen	57 079	17 754	270	75	405 261	341 724	280 632	225 652

NOT 4 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
PRICEWATERHOUSECOOPERS AB				
Revisionsuppdrag	718	804	477	551
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	56	110	56	110
Skatterådgivning	83	175	83	175
Övrigt	237	-	117	-

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 5 - OPERATIONELLA LEASINGKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Hyreskostnader	58 369	56 896	957	944
Leasingkostnader	4 952	4 788	922	68

Då en del av koncernens hyreskostnader är omsättningsbaserade kan inte uppgift lämnas avseende de kommande åren. Den generella kostnadsökningen inom koncernen vid en omsättningsökning om cirka 5% påverkar hyreskostnaderna med cirka 430 kSEK (1 800).

NOT 6 - MEDELTA ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSOSTNADER

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Antal årsanställda				
Kvinnor	354	354	8	8
Män	405	377	9	11
Totalt	759	731	17	19
Löner och ersättningar				
Styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare	7 397	7 197	6 519	6 381
Övriga anställda	185 679	187 626	5 501	4 673
Totala löner och ersättningar	193 076	194 824	12 020	11 054
Sociala avgifter enligt lag och avtal	31 881	29 062	4 313	3 886
Pensionskostnader				
Styrelsen och VD	467	428	467	428
Pensionskostnader övriga	6 316	5 648	984	1 095
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	231 740	229 962	17 784	16 463

Då information saknas för att möjliggöra pensionsberäkning enligt IAS 19, redovisas samtliga pensionkostnader som avgiftsbestämda. Av beloppen ovan har betalningar uppgått till:

1 657 kSEK - Afa/Fora

1 151 kSEK - Alecta/Collectum

	Koncernen		Moderbolag	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	5	60%	5	60%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	6	67%	5	80%

Sjukfrånvaro

	Koncernen	
	2011	2010
Sjukfrånvaro		
Total sjukfrånvaro	4,2%	3,1%
långtidssjukfrånvaro	1,6%	1%
sjukfrånvaro för män	3,3%	2%
sjukfrånvaro för kvinnor	5,2%	4,3%
anställda - 29 år	3,8%	3,5%
anställda 30 - 49 år	5,9%	5,5%
anställda 50 år -	3,0%	0,2%

Ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgår grundlön, övriga förmåner samt pension. Till vissa ledande befattningshavare utgår bonus.

Ersättningar och övriga förmåner under året	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Jaan Kaber (styrelseordförande)	400	-	-	-
Ulf Wahlstedt (styrelseledamot)	108	-	-	-
Peter Bahrke (styrelseledamot)	50	-	-	-
Anders Wehtje (styrelseledamot)	167	-	-	-
Niklas Midby (styrelseledamot)	50	-	-	-
Jens Engwall (styrelseledamot)	117	-	-	-
Lena Patriksson Keller (styrelseledamot)	117	-	-	-
Margaret von Platen (styrelseledamot)	117	-	-	-
Morgan Jallinder (verkställande direktör)	1 836	250	85	466
Andra ledande befattningshavare	3 930	255	255	685

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen, vilka är Morgan Jallinder, Johan Wedin, Patrik Eliasson, Anna Gerdstigen, Johan Persson och Tina Louise Jensen.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och koncernens ledningsgrupp är 65 år.

Övriga förmåner

Avser i huvudsak tjänstebilar och sjukvårdsförsäkring till ledningsgruppen i koncernen.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen får motsvara maximalt 20 procent av grundlönen.

Avgångsvederlag

Vid uppsägning av VD från bolagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader och vid uppsägning från VD:s sida 6 månader. Uppsägningstid för övriga i ledningsgruppen är upp till 12 månader.

Aktierelaterade förmåner

Under 2010 tecknade anställda och vissa ledande befattningshavare konvertibler i NSP på marknadsmässiga villkor. Konvertibelns löper tom september 2013.

NOT 7 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Avskrivningar enligt plan	-28 729	-29 713	-316	-404
Nedskrivningar	-233	-	-	-
Summa	-28 962	-29 713	-316	-404

NOT 8 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärden	199 187	183 401	2 029	1 721
Inköp	42 070	17 754	91	308
Pågående investeringar	1 364	2 240	-	-
Inkrämsförvärv restauranger Danmark	13 645	-	-	-
Förvärv BK Örebro	1 964	-	-	-
Försäljning och utrangeringar	-	-267	-	-
Nedskrivningar	-234	-	-	-
Omräkningsdifferens	-298	-3 941	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257 698	199 187	2 120	2 029
Ingående avskrivningar	-112 852	-83 532	-1 366	-980
Avskrivningar	-28 395	-29 320	-298	-386
Nedskrivningar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-141 247	-112 852	-1 664	-1 366
Utgående restvärde enligt plan	116 451	86 335	456	663

I posten inventarier, verktyg och installationer ingår leasingobjekt som koncernen har enligt finansiella leasingavtal med följande belopp.

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	73 516	50 150	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-38 870	-30 544	-	-
Utgående bokfört värde finansiell leasing	34 646	19 606	-	-

Skulder avseende finansiell leasing - minimileaseavgifter:

	Koncernen	
	2011	2010
Inom 1 år	8 526	4 096
Mellan 1 och 5 år	26 122	8 863
Mer än 5 år	11 232	15 160
	45 881	28 119
Framtida finansiella kostnader för finansiell leasing	-5 407	-2 891
Nuvärdet av skulder avseende finansiell leasing	40 474	25 228
Nuvärdet av finansiella leasingskulder är som följer:		
Inom 1 år	9 560	4 699
Mellan 1 och 5 år	21 959	10 236
Mer än 5 år	8 955	10 293
	40 474	25 228

NOT 9 - FINANSIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
Hysesdepositioner	5 514	5 054	-	-
Konvertibelt skuldebrev	1 000	1 000	-	-
Reversfordran	4 315	4 808	1 758	1 959
Summa	10 829	10 862	1 758	1 959

NOT 10 - GOODWILL

	Burger King				Taco Bar		Summa	
	Sverige		Danmark		2011	2010	2011	2010
	2011	2010	2011	2010				
Ingående anskaffningsvärden	53 057	53 057	112 842	130 028	15 652	15 652	181 551	198 737
Årets förändringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Valutakurseffekt	-	-	-392	-17 186	-	-	-392	-17 186
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 057	53 057	112 450	112 842	15 652	15 652	181 159	181 551
Årets förändringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående restvärde	53 057	53 057	112 450	112 842	15 652	15 652	181 159	181 551

Vid det omvända förvärvet av NSP Holding uppstod en goodwill om 11 238 kSEK.

Denna goodwill har skrivits ned över resultaträkningen då NSP Holding (publ) vid förvärvstillfället ej bedrev någon verksamhet.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden	Burger King				Taco Bar	
	Sverige		Danmark		Under budgetperiod	Bortom budgetperiod
	Under budgetperiod	Bortom budgetperiod	Under budgetperiod	Bortom budgetperiod		
Bruttomarginal	75,5%	75,0%	74,8%	75,5%	32,0%	31,0%
Tillväxttakt	1,5%	3,0%	2,0%	3,0%	4,0%	4,0%
Diskonteringsränta	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%	12,0%

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift ovan för de kassagenererande enheterna inom respektive segment.

Den budgeterade bruttomarginalen har fastställts av ledningen baserat på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Använd genomsnittlig tillväxt överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter.

De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar de risker som gäller för de olika segmenten.

Prövningen av nedskrivningsbehov för Goodwill

NSP prövar årligen om ett nedskrivningsbehov av goodwill föreligger. Vid prövningen görs en beräkning av uppskattade framtida kassaflöden baserade på budgetar för respektive affärsområde som framtagits av ledningen och godkänts av styrelsen. Prövningen visar att det inte finns något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalyser

Tillväxttakt

En känslighetsanalys avseende tillväxttakten i den danska verksamheten visar att det inte uppstår något nedskrivningsbehov vid en noll-tillväxt under hela budget- och prognos perioden.

Driftsmarginal

En känslighetsanalys avseende driftsmarginalen i den danska verksamheten visar att det uppstår ett nedskrivningsbehov om driftsmarginalen under hela budget- och ca prognos perioden skulle avvika med ca 2 procentenheter.

Diskonteringsränta

En känslighetsanalys avseende den danska verksamheten visar att det inte uppstår något nedskrivningsbehov vid en förändring av diskonteringsräntan om två procentenheter.

NOT 11 - ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncern	Franchiserättighetslicenser		Varumärken- franchise		Övriga		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärden	7 740	7 665	2 850	2 850	1 668	1 729	12 258	12 244
Investering	270	75	-	-	-	-	270	-
Försäljning och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Årets förändringar	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	-	-2	-61	-2	-61
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 010	7 740	2 850	2 850	1 666	1 668	12 526	12 258
Ingående avskrivningar	-4 785	-4 468	-	-	-1 157	-1 081	-5 942	-5 549
Avskrivningar	-258	-317	-	-	-75	-76	-333	-393
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 043	-4 785	-	-	-1 232	-1 157	-6 275	-5 942
Utgående restvärde enligt plan	2 967	2 955	2 850	2 850	434	511	6 251	6 316

Moderbolag	Övriga immateriella tillgångar		Varumärken & Licenser		Summa	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående anskaffningsvärden		-	90	90	90	90
Investering	-	-	-	-	-	-
Omklassificerat till materiella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		-	90	90	90	90
Ingående avskrivningar		-	-67	-49	-67	-49
Avskrivningar	-	-	-18	-18	-18	-18
Utgående ackumulerade avskrivningar		-	-85	-67	-85	-67
Utgående restvärde enligt plan		-	5	23	5	23

NOT 12 - KUNDFORDRINGAR

	Koncernen	
	2011	2010
Kundfordringar	2 748	1 497

Per den 31 december 2011 var kundfordringar uppgående till 1 307 TSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Av förfallet belopp var 980 TSEK (75%) betalt per 2012-01-31

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2011	2010
Mindre än 3 månader	1 085	305
3-6 månader	211	253

Redovisade belopp per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2011	2010
SEK	2 584	1 161
DKK	136	273

NOT 13 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kontokort	2 516	2 048	-	-
Rikskuponger	1 225	1 248	-	-
Skatter och moms	1 479	2 723	416	501
Reversfordran	375	-	-	-
Övrigt	1 082	419	133	134
Summa	6 677	6 438	549	634

NOT 14 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda hyror	9 951	9 831	168	241
Förutbetalda finansiella kostnader	2 623	1 791	2 062	1 184
Fordran Burger King	8 763	-	-	-
Förutbetalda utbildningskostnader	653	-	-	-
Övriga interimfordringar	4 451	3 723	1 302	432
Summa	26 441	15 345	3 532	1 857

NOT 15 - EGET KAPITAL

	A - aktier	B - aktier	Totalt
Antal Aktier 2011-01-01	375	10 778 282	10 778 657
Kvittningsemission		860 759	860 759
Antal Aktier 2011-12-31	375	11 639 041	11 639 416

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 11 639 416 st aktier till ett kvotvärde av 7,20 per aktie. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagstämman med tio röster för A-aktie och en röst per B-aktie. Samtliga aktier är betalda.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna i form av emissioner (nyemissioner etc) till överkurs, det vill säga det erhållna beloppet som översteg aktiens nominella belopp. Emissionskostnader avräknas i förekommande fall.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinster/förluster från tidigare år samt årets resultat.

NOT 16 - UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Limit checkräkningskrediter	14 220	38 805	-	16 950
Utnyttjade checkräkningskrediter	-	27 896	-	16 639
Förlagslån	2011	2010	2011	2010
Förlagslån	-	6 800	-	6 800
Lån och leasingskulder	2011	2010	2011	2010
Lån hos kreditinstitut	127 388	72 209	87 500	35 334
Konvertibla lån	4 693	4 693	4 693	4 693
Leasingkontrakt	45 881	28 119	-	-
Summa upplåning	177 962	105 021	92 193	40 027
varav				
Långfristig del kreditinstitut	109 021	58 444	77 500	35 334
Långfristig del konvertibla lån	4 693	4 693	4 693	4 693
Långfristig del leasingkontrakt	37 355	24 023	-	-
Summa långfristig upplåning	151 069	87 160	82 193	40 027
Kortfristig del kreditinstitut	18 367	13 765	10 000	-
Kortfristig del leasingkontrakt	8 526	4 096	-	-
Summa kortfristig upplåning	26 893	17 861	10 000	0
Förfallodagar för långfristig upplåning	2011	2010	2011	2010
Mellan 1 och 2 år	26 230	36 625	10 000	23 334
Mellan 2 och 5 år	112 295	36 737	67 500	16 693
Mer än 5 år	12 544	13 798	-	-
Summa upplåning	151 069	87 160	77 500	40 027
Räntevillkor på balansdagen	2011	2010	2011	2010
Lån hos kreditinstitut	6,86%	5,11%	8,30%	5,11%
Förlagslån	0%	0%	0%	0%
Effektiva räntor under året	2011	2010	2011	2010
Lån hos kreditinstitut	7,07%	5,69%	9,54%	7,4%
Förlagslån	0%	0%	0%	0%

Samtliga lån har en rörlig ränta, varför lånens bokförda värden överensstämmer med dess verkliga värden. För säkerheter se Not. 20

Redovisade belopp, per valuta, för företagets upplåning är följande:

	Koncernen	
	2011	2010
SEK	100 035	35 334
DKK	27 353	36 875

NOT 17 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Momsavräkning	3 965	2 843	528	517
Källskatt personal	2 193	2 107	497	343
Summa	6 158	4 950	1 025	860

NOT 18 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda intäkter	7 998	1 844	7 111	7 415
Upplupna löner	12 465	10 659	10	410
Upplupna semesterlöner	18 208	16 472	2 227	1 709
Upplupna sociala avgifter	9 127	8 364	1 087	835
Royalty och Adfund	5 977	4 769	-	-
Hyra och el	3 009	2 724	-	-
Övriga driftskostnader	3 155	2 744	-	-
Övriga upplupna kostnader	3 566	2 309	508	571
Summa	63 505	49 885	10 943	10 940

NOT 19 - FÖRVÄRV 2011

	2011	2010
Likvida medel	28	-
Materiella anläggningstillgångar	2 144	-
Varulager	70	-
Kundfordringar och andra fordringar	185	-
Förutbetalda kostnader	295	-
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 130	-
Upplupna kostnader	-862	-
Total köpeskillning	730	-
Likvida medel i förvärvade dotterbolag	-28	-
Påverkan på koncernens likvida medel	702	-

NOT 20 - STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	40 373	12 000	1 000	1 000
Summa	40 373	12 000	1 000	1 000
	2011	2010	2011	2010
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar				
Pantsättning - aktier i dotterbolag	240 663	222 100	130 428	117 134
Summa	240 663	222 100	130 428	117 134

NOT 21 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

NSP öppnade en ny drive thru restaurang i Naestved i Danmark den 13 januari och en i Jägerso den 23 mars. Inga övriga väsentliga händelser efter periodens slut har inträffat.

NOT 22 - SKATTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Periodens skatt	56	-56	-	15
justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-1 498	-	-
Summa akutell skattekostnad	56	-1 554	0	15
Uppskjuten skatt	2 366	5 193	-1 534	-
Summa uppskjuten skatteintäkt	2 366	5 193	-1 534	-
Totalt redovisad skatt	2 422	3 639	-1 534	15

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Årets förändring av bokförda värden</i>				
Ingående bokfört värde	16 512	13 834	11 732	11 732
Redovisat i resultaträkningen	480	2 678	-1 534	-
Omklassificeringar	292	-	-	-
Omräkningsdifferens	0	-	-	-
Utgående uppskjutna skattefordringar	17 284	16 512	10 198	11 732

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
<i>Årets förändring av bokförda värden</i>				
Ingående bokfört värde	1 544	4 213	-	-
Redovisat i resultaträkningen	-1 886	-2 515	-	-
Omklassificeringar	292	-	-	-
Omräkningsdifferens	50	-154	-	-
Utgående uppskjutna skatteskulder	-	1 544	-	-

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Resultat före skatt	-367	7 460	-2 319	3 360
Aktuell skattesats	96	-1 962	610	-884
Ej avdragsgilla kostnader	-660	-560	399	419
Ej skattepliktiga intäkter	1 184	568	-609	-
Utdelning från dotterbolag	-	-	-7 000	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-	18 000	-
Effekt av utländska skatter	-118	-71	-	-
Justering avseende tidigare år	-	-1 498	-	-
Skatt på koncernbidrag	-	-	-	-15
Periodens skatt	56	-56	-	-
Förändring av uppskjuten skatt	2 366	5 193	-1 534	-
Ej utnyttjat underskott 2011	-502	2 025	-11 401	465
Summa	2 422	3 639	-1 534	-15

NOT 23 - LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kassa bank	32 119	12 081	3 447	2

NOT 24 - ANDELAR I KONCERNFÖRETAG - MODERBOLAGET

	Org. nr	Säte	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde	Antal andelar
DIREKT ÄGDA						
Nordic Service Partners Retail AB	556653-9309	Stockholm	100	100	38 914	5 000
Taco Bar Nordic AB	556244-9974	Stockholm	100	100	15 644	1 000
NSP Holding Danmark A/S	30 173 716	Köpenhamn	100	100	39 857	10 000
NSP FC Restauranger AB	556698-1428	Stockholm	100	100	4 556	1 000
Euroburger AB	556498-4564	Stockholm	100	100	31 457	5 000
					130 428	
INDIREKT ÄGDA						
Nordic Service Partners AB	556653-9457	Stockholm	100	100		5 000
BK örebro AB	556618-4155	Örebro	100	100		1 000
Cresco Food A/S	19 033 546	Köpenhamn	100	100		10 000

NOT 25 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Ränteintäkter	432	401	4 649	3 729
Orealiserade valutakursvinster	-	29	-	351
Summa	432	430	4 649	4 080

NOT 26 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Övriga finansiella kostnader	-1 628	-357	-121	-23
Räntekostnader	-9 773	-7 653	-5 556	-2 659
Summa	-11 401	-8 010	-5 677	-2 682

NOT 27 - FÖRVÄRV AV MATERIELLA TILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Årets inköp not 8	57 079	19 994	91	309
Nettoanskaffning med finansiell leasing	-17 854	6 308	-	-
Summa	39 225	26 302	91	309

NOT 28 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: hantering av kapitalrisk, marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen sköts centralt enligt policier som fastställts av styrelsen. Koncernens finansfunktion identifierar och utvärderar risker i samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar policier för den övergripande riskhanteringen såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivata och icke-derivata finansiella instrument samt placering av överlikviditet. Nedan beskrivs de väsentligaste riskerna och hur dessa hanteras.

VERKSAMHETS- OCH BRANSCHRELATERADE RISKER**Konjunktur och marknadsutveckling**

Efterfrågan på restaurangtjänster är konjunkturberoende. Minskad tillväxt i ekonomin, globalt eller på det lokala planet, kan påverka försäljningen och lönsamheten för bolaget. Verksamheten kan vara känslig för större förändringar i efterfrågan, och en svag ekonomisk utveckling tillsammans med negativa omvärldshändelser kan påverka NSP:s finansiella resultat negativt.

Personalberoende

NSP:s verksamhet är beroende av utpräglad specialistkompetens på ledningsnivå. Bolagets resultat är beroende av medarbetarnas kompetens och insatser. Vidare är den framtida utvecklingen beroende av att bolaget ständigt förmår behålla och motivera befintlig personal och lyckas identifiera, rekrytera, utveckla, motivera och behålla kompetenta personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar bolaget kan det, åtminstone kortsiktigt, få en negativ inverkan på verksamheten. Även om ledningen anser att bolaget både kommer kunna attrahera och behålla kvalificerad personal, kan det inte garanteras att detta kommer kunna ske på tillfredställande villkor i förhållande till den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher.

Prisrisk

NSP:s verksamhet är beroende av råvaror vars prisnivå styrs och påverkas av nationella och internationella prisförändringar såväl som förändringar i växelkurs mellan svenska kronor och främst euro. Vid 1 % förändring av det samlade råvarupriset påverkas koncernens resultat med cirka +/- 1,5 MSEK.

LIKVIDITETSRIK

Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad och tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. På grund av verksamhetens dynamiska karaktär hanteras kontrollen av likviditeten centralt för att säkerställa tillräckliga likvida medel och genom att upprätthålla avtal om lyftningsbara krediter. Ledningen följer också noga rullande prognoser för koncernens likviditet på basis av förväntade kassaflöden. Vidare ingår i koncernens policy för likviditetshantering att övervaka balansräkningsbaserade likviditetsmått i förhållande till interna och externa tillsyns krav och att upprätthålla planer för skuldfinansiering. Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Leverantörsskulder och andra skulder som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

HANTERING AV KAPITALRISK

NSP:s mål avseende koncernens kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer NSP kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer NSP kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i Koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i Koncernens balansräkning plus nettoskulden. Skuldsättningsgraden per 31 december 2011 och 2010 framgår av följande tabell:

NOT 28 - FINANSIELLA RISKFAKTORER

	Not	2011	2010
Total upplåning	16	177 962	132 917
Avgår: Likvida medel	23	-32 119	-12 081
Nettoskuld		145 843	120 836
Totalt eget kapital		124 629	116 072
Totalt kapital		270 472	236 908
Skuldsättningsgrad		54%	51%

Koncernen 2011-12-31	Inom 1 år	Inom 2-5 år	Efter 5 år
Leverantörsskulder	31 679	-	-
Finansiella leasingkulder	8 526	24 812	12 543
Skulder till kreditinstitut	18 367	113 714	-
	58 572	138 526	12 543

Koncernen 2010-12-31	Inom 1 år	Inom 2-5 år	Efter 5 år
Leverantörsskulder	26 302	-	-
Finansiella leasingkulder	4 096	8 863	15 160
Skulder till kreditinstitut	13 765	63 137	-
Summa	44 163	72 000	15 160

KREDITRISK

Koncernen har ingen större koncentration av kreditrisker då merparten av försäljningen sker på kontantbasis.

RÄNTERISK AVSEENDE KASSAFLÖDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN

Eftersom koncernen historiskt har förvärvat ett antal nya bolag, främst under 2006 och 2007 perioden, där dessa delvis har finansierats genom lån med en rörlig ränta, påverkar den generella ränteutvecklingen bolagets lönsamhet. Vid 1 % förändring av den rörliga räntan påverkas koncernens lönsamhet med cirka +/- 1,7 MSEK per år.

FÖRVÄRVSSTRATEGI

Bolagets affärsidé är att erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer samt att förvärva och utveckla restauranger och varumärken/koncept inom food service. Det finns ingen garanti att bolaget kommer att lyckas förvärva kompletterande verksamheter eller enheter. Det finns heller ingen garanti att eventuella förvärv bidrar till ett positivt resultat eller går att integrera i befintlig verksamhet på ett gynnsamt sätt.

KORT HISTORIK

NSP grundades 2004. På grund av dess korta verksamhetshistorik kan det vara svårt att utvärdera bolagets verksamhet och framtidsutsikter. Även bolagets affärsmodell är relativt ny och inte med säkerhet framgångsrik. NSP:s framtidsutsikter bör värderas med dessa risker i åtanke, speciellt vad gäller framtida intäkter och intäktpotential. Även svårigheter med att behålla nuvarande kundrelationer, att utveckla nya relationer med kunder, och leverantörer, samt andra överväganden beskrivna i detta avsnitt bör värderas. Om inte sådana risker kan hanteras kan detta komma att inverka negativt på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

KONKURRENS

Marknaden för food service kännetecknas av hård konkurrens och höga etableringskostnader. Det kan inte garanteras att NSP i alla lägen är framgångsrika i konkurrensen med andra aktörer.

FRAMTIDA FINANSIERING

Bolagets verksamhet är inriktad på tillväxt genom uppstart och förvärv av primärt nya restauranger. Detta kan komma att medföra ett framtida kapitalbehov och då ställa krav på ytterligare finansiering via kapitalmarknaden med åtföljande utspädningseffekt för befintliga aktieägare. Det kan inte säkerställas att detta kan ske i den omfattning och till de kursnivåer som är fördelaktiga för befintliga aktieägare.

VALUTARISK

Koncernens redovisade resultat och egna kapital påverkas av den svenska kronans förändring gentemot Euron och den danska kronan. Den svenska rörelsens råvarukostnader är till övervägande del prissatt i Euro vilket innebär ett utflöde av Euro. När den svenska kronan stärks mot Euron minskar råvarukostnaderna i den svenska verksamheten och omvänt, så ökar råvarukostnaderna när kronan försvagas. Den danska kronans växelkurs gentemot Euron är fixerad, endast marginella avvikelser tillåts. När NSP:s danska dotterbolags resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor påverkas koncernen på följande sätt: När den svenska kronan stärks mot den danska kronan så minskar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor och omvänt, så ökar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor när den svenska kronan försvagas. Vid 10 % förändring av växelkursen för Euro påverkas koncernens bruttomarginal med cirka +/- 6,7 Mkr. Vid 10 % förändring för Danska kronor påverkas koncernens resultat med cirka +/- 0,9 Mkr. Den svenska kronans utveckling mot Euron och den danska kronan har en mindre nettopåverkan på koncernens nettoresultat. Koncernens inbetalningar är i svenska respektive danska kronor.

REGELBEGRÄNSNINGAR

Nya regler och lagar från myndigheter på de marknader där NSP är aktiv kan påverka inriktningen på NSP:s nuvarande verksamhet. Det går inte att garantera att eventuella regelförändringar inte påverkar NSP och dess aktie negativt.

NOT 29 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Två av NSP's styrelseledamöter , Morgan Jallinder och Jaan Kaaber, är majoritetsägare i bolag där NSP sedan 2008 hyr fem resturanglokaler. En av NSP's styrelseledamöter, Jens Engwall, är VD för Hemfosa Fastigheter AB med vilka NSP under 2011 tecknat ett hyresavtal avseende restaurangen i Varberg. Jens Engwall deltog inte i beslutet avseende det hyresavtalet.

NOT 30 - VINST PER AKTIE FÖRE/EFTER UTSPÄDNING

	2011	2010
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	11 639 416	10 778 657
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	11 639 416	10 778 657

Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare

Resultat per aktie före utspädning	0,18	1,03
Resultat per aktie efter utspädning	0,18	1,03

Styrelsens underskrifter

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Denna årsredovisning har den 4 april godkänts av styrelsen för offentliggörande. Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på ordinarie årsstämma den 10 maj 2012. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2012-04-04

Jaan Kaber (Ordförande) Morgan Jallinder (Verkställande direktör)

Jens Engwall Anders Wehtje Lena Patriksson Keller Margaret von Platen

Vår revisionsberättelse har avgivits 2012-04-05
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Revisionsberättelse

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Nordic Service Partners Holding AB (publ), org.nr 556534-1970

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordic Service Partners Holding AB (publ) för år 2011. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 25-80.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt

internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Nordic Service Partners Holding AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 5 april 2012

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Michael Bengtsson

Auktoriserad revisor